



Landslagsgenomlysningen i korthet

Inledning

Under sommaren 2022 bildades en arbetsgrupp som fick i uppdrag från ledningsgruppen på Svenska Skidförbundet längd att undersöka och beskriva hur nuvarande landslagsverksamhet ser ut i Sverige och har utvecklats i närtid. Gruppen skulle också göra en jämförelse med landslagsverksamheten i andra idrotter i Sverige och/eller med landslagsverksamheten i längdskidor i andra länder. Målet var att presentera en övergripande analys och förslag på eventuella utvecklingsområden inför säsongen 23/24 och framöver.

Arbetsgruppen bestod av följande;

Eva Lena Frick,

styrelseledamot i SSF Skidförbundets och ordförande i längdrådet

Evelina Settlin,

f.d. elitaktiv och åkarrepresentant, längdrådet, föreningsledare

Hans Olsson,

f.d. alpin landslagsäkare, winter sport coordinator för Bauhaus och influencer

Johan Granath,

f.d. landslagsäkare, f.d. landslagstränare SSF, personlig tränare,

Anders Högberg

f.d. landslagsäkare, f.d. tränare i Norge och Kina, herrtränare SSF

Lars Selin,

utvecklingsansvarig, SSF längdskidors ledningsgrupp, sammankallande operativt ansvarig

Processen och metodiken var att arbetsgruppen först genomförde en nulägesanalys. I analysen beskrivs vilka sportsliga och organisatoriska beslut som tagits från 2006 fram till idag och hur dessa påverkat verksamheten. Utvecklingen inom marknad och ekonomi ges också utrymme, där man exempelvis får inblick i att antal sponsorer ökat markant under framför allt de senaste åren. Därefter gjordes en enkätundersökning med aktiva, tränare, föreningsledare och anställda på Svenska Skidförbundet. Av de tillfrågade valde närmare 80 procent att svara och dessa svar analyserades senare av det externa företaget Origo Group som har stor erfarenhet av enkätundersökningar.

Svenska Skidförbundet

Riksskidstadion, SE-791 19 FALUN

Telefon: +46 (0)10-708 69 00

Webb: www.skidor.com

Huvudsponsor





Slutligen genomfördes djupintervjuer med 22 personer (en mix av aktiva, tränare, sponsorer, föreningsledare, anställda, etc.) för att få en mer detaljerad bild av svaren i enkäten. Intervjuerna gjordes på uppdrag av Svenska Skidförbundet längd av universitetslektor PG Fahlström på Linnéuniversitetet, som senare också gjort analyser och presentationer av resultatet.

Resultat

Det finns stor enighet om att den svenska modellen, med landslagsverksamhet både sommar och vinter, har varit ett framgångskoncept genom åren. Samtliga av dagens landslagsåkare har kommit fram genom landslagsmodellen. Enligt rapporten kan det dock finnas anledning att utveckla några delar i verksamheten.

Summerat finns tre områden som får extra fokus.

1. **Kvalitet (sportsligt).** Det är av stor vikt att få en tydligare struktur på lägerverksamheten som samstämmer med den träning som bedrivs på hemmaplan. Här är kommunikation mellan aktiva, personliga tränare och landslagsorganisationen ett område som behöver utvecklas.
2. **Ekonomi.** Många elitaktiva har en utmaning i att få ekonomin att gå ihop. Därför finns en stark önskan om att förbundet ska bidra till att förbättra situationen.
3. **Kommunikation.** Som alltid i organisationer är kommunikation, både internt och externt, en utmaning. I rapporten nämns framför allt kommunikation mellan landslagssystemet och externa resurspersoner som är involverade i den aktives idrottskarriär. Genom öppna samtal och planering tillsammans kan många upplevda hinder undvikas.

I rapporten nämns också att det önskas ett fortsatt jobb med värdegrunden och en ökad förståelse för Svenska Skidförbundets samlade uppdrag. Man efterlyser också en diskussion om uppförandekod inom organisationen. Vilka vill man vara? Hur vill man framstå?

Här är ledarskapet i grupperna avgörande. Alla i teamet bör vara involverade i ledarskapet (aktiva, tränare, vallare, ledare) och tillsammans jobba med helhetssynen.

Utvecklingsområden

- **Individualisering.** Genom lägerverksamheten i samklang med verksamheten på hemmaplan föreslås att skapa en bättre struktur styrd av landslaget, men med "mjukare" kanter. Med det menas att ge en viss flexibilitet till den aktive, till exempel på träningspass under lägren eller ge möjlighet till alternativ till läger.



- **Samverkan mellan tränare.** I svensk längskidelit finns både landslagstränare anställda av Svenska Skidförbundet samt personliga tränare kopplade till de aktiva. Samverkan, kommunikation och ett öppet klimat mellan dessa är identifierat som en nyckel till att den aktive kan få ut det bästa ur hela systemet.
- **Ekonomi.** Rapporten visar på att det bland de som omfattats av genomlysningen finns behov av att skapa en ökad förståelse för hur ekonomi och resurser i Svenska Skidförbundet och i synnerhet landslaget fördelas och prioriteras. Utredningen föreslår ökad samverkan mellan parterna för att hitta goda lösningar som gynnar de ekonomiska förutsättningarna både för den aktive och landslaget i stort.

Summering

Arbetet har skett i syfte att genomlysning hur landslagets verksamhet har sett ut, utvecklats och hur den ser ut idag. Den kan ses som en omprövning av den framgångsrika landslagsmodellen. Nu ges möjlighet att med rapporten som utgångspunkt skapa en positiv och framåtsyftande process – en nystart med större involvering från alla intressenter.