



191122

HÅLLBARHETSSTRATEGI

För Svenska Skidförbundet är hållbarhet inte bara fina ord, utan ett arbetssätt som ska genomsyra alla delar av vår verksamhet.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Vår målbild	2
Det här kan vi påverka.....	3
FNs globala mål – dessa utgår vi ifrån	4
Fokusområden för en hållbar utveckling.....	5
Vårt hållbarhetsåtagande – det här vill vi.....	5
Våra hållbarhetsmål – det här mäter vi.....	7
Förhållningssätt – vetenskap och möjligheter.....	9
Organisation och styrning.....	9
Regelverk och uppföljning	10



Sammanfattning

"En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov".

För Svenska Skidförbundet betyder det att:

- Hållbarhet ska vara en integrerad och naturlig del av hela Svenska Skidförbundets verksamhet, minst i linje med nationella mål och internationella överenskommelser.
- Vi ska ansvarfullt och effektivt använda naturresurser för att inte äventyra planetens gränser och därmed vårt klimat och framtida generationers möjlighet i en ändlig värld. Genom att begränsa användning av och ha en ansvarsfull hantering av produkter samt ökat återbruk ska vi minska vår miljömässiga påverkan.
- Vi ska erbjuda trygga, jämlika och hälsosamma miljöer för människor i vår verksamhet och för våra medarbetares välbefinnande.
- Genom en långsiktig, stabil ekonomi säkerställer vi att vår verksamhet bidrar positivt.

Vi inom Svenska Skidförbundet vill fortsätta förbättra vårt positiva samhällsbidrag inom den sociala sidan. Vi vill sänka vår negativa belastning på miljön, från liten till så liten som möjligt eller till och med till noll. Genom en långsiktig, stabil ekonomi säkerställer vi att vi har möjlighet att genomföra vår hållbarhetsresa för att bidra positivt – till en mer hållbar värld.

Vår målbild

Vårt hållbarhetsarbete stöttar Svenska Skidförbundets övergripande vision "Bäst i världen – Alla på snö".

Idrott inspirerar unga att röra på sig, atleter att prestera, utmana och representera, motionärer till en bättre folkhälsa och idrottsledare att engagera sig i sina barn och sin lokalbyggd – över hela Sverige. Vi är stolta att verka inom idrottsrörelsen och är den bästa idrottsliga förebilden och den självklara ledaren för en hållbar skid- och snowboardsport.

Som en ansvarsfull idrottsorganisation ska vi definiera och leda utvecklingen för en hållbar idrottsrörelse.



Svenska Skidförbundets hållbarhetsarbete ska prägla hela vår verksamhet. Alla, från medarbetare och aktiva till samarbetspartners och intressenter, ska förstå hur vi tillsammans bidrar till att hållbarhetsmålen uppnås.

Vårt agerande ska präglas av:

- engagemang,
- hög kompetens,
- trovärdighet,
- ansvarskännande.

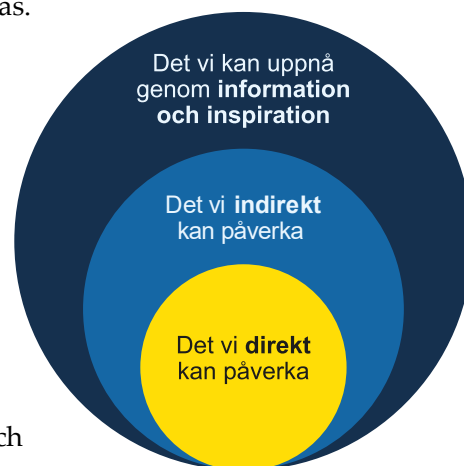
Det här kan vi påverka

Vissa av Svenska Skidförbundets resurser som fastigheter, bilar, transporter, användning av material och vår arbetsmiljö etc är direkt kontrollerbara. Där kan vi sätta tydliga mål, som vi själva kan påverka.

Utanför denna innersta ring av direkt kontroll, har Svenska Skidförbundet även en viss påverkansmöjlighet gentemot mot distrikt, föreningar och medlemmar. På denna nivå utbildar vi och ställer krav på exempelvis arrangörer, anläggningar och samarbetspartners.

Det paradoxala är att där vi egentligen står helt utan kontroll (den yttersta cirkeln), har vi kanske samtidigt den största potentialen att nå en positiv effekt. Genom att utbilda och uppmuntra våra ledare och aktiva att agera som föredömen och förebilder inför en större publik kan vi förändra beteenden och attityder inom hållbarhetsområdet även indirekt.

Vi balanserar direkt, effektiv hållbarhet och faktiska resultat med mer indirekt hållbarhetsarbete med potentiellt större genomslag. Därför bygger vårt hållbarhetsarbete på aktiviteter inom alla tre "nivåer".





FNs globala mål – dessa utgår vi ifrån

Vi anpassar vårt hållbarhetsarbete i enlighet med den globala agendan i linje med FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och det globala klimatavtalet. Svenska Skidförbundet har via väsentlighetsanalys och intressentdialog valt att prioriterat att arbeta och sätta egna mål mot åtta av dessa globala mål.



Mål 3: Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar

Vi ska fortsätta vårt viktiga arbete med att inspirera till ökad och fortsatt fysisk aktivitet och vardagsmotion – för såväl barn och ungdomar som vuxna.

Mål 4: God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

För att kunna inspirera fler att upptäcka nyttan och glädjen med att aktivera sig på snö måste vi ha välutbildade ledare, speciellt fler kvinnliga ledare.

Mål 5: Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Vi strävar efter en organisation och en verksamhet som representeras av olika kön i olika åldrar, med varierande bakgrund och erfarenhet. Vi mäter årligen ett flertal nyckeltal kopplat till jämställdhet.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

Våra verksamheter ska vara attraktiva, säkra och hälsosamma för såväl aktiva och medarbetare. En långsiktig och stabil ekonomisk tillväxt är en grundförutsättning för vårt fortsatta förtroende, vår framgång och verksamhet.

Mål 10: Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder

Vi har genom idrotten, en enorm möjlighet att verka för social inkludering oavsett ålder, funktionsnedsättning, ursprung, religion och/eller ekonomisk ställning.

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Vi agerar på ett ansvarsfullt sätt och arbetar systematiskt för att minska vår konsumtion, och därmed miljöpåverkan från vår verksamhet. Vi ska främja hållbara val när det gäller inköp av produkter och tjänster.

Mål 13: Bekämpa klimatförändringar

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser

För att säkerställa vår framtid ska vi ta ansvar för naturresurser och biologisk mångfald, andelen förnybar energi ska därför öka. Vi ska minska resursanvändning, öka återvinningen och återbruket Inom vår egen verksamhet, där vi har direkt påverkan och kontroll, ska vi främst energieffektivisera och parallellt fortsätta bytet till helt fossilfri energi och bränsle.

Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling

Hållbarhet är beroende av samarbete. Vi har redan inlett flera strategiska partnerskap och samarbeten och kommer inleda fler. Våra partnersamarbeten framöver ska syfta till och driva mot en hållbar utveckling.



Fokusområden för en hållbar utveckling

Det är lätt att likställa hållbarhet endast med miljöåtgärder, men det är att göra det enkelt för sig. Om vi ska uppnå en positiv hållbar utveckling behöver vi ta hänsyn till tre dimensioner, som måste fungera tillsammans – både på kort och lång sikt. Dessa är:

- **Ekologisk hållbarhet** – innebär att långsiktigt bevara vattens-, jordens- och ekosystemets produktionsförmåga. Att minska påverkan på naturen och människans hälsa till en nivå som naturen och människan "klarar av". Långsiktig hållbarhet är utgångspunkten när det gäller hanteringen av produkter, produktion, resurser samt klimat- och miljöpåverkan.
- **Social hållbarhet** – handlar till stor del om välbefinnande, rättvisa, makt, rättigheter och individens behov. Att det sociala livet i dag och i framtiden uppfyller grundläggande mänskliga behov som till exempel rättvisa, hälsa, utbildning, kultur, religion, fred, mänskliga rättigheter, balans i livet och motivation.
- **Ekonomisk hållbarhet** – innebär att vi ska ha en god och stabil ekonomisk tillväxt utan att det medför negativa konsekvenser på vår ekologiska omgivning och/eller sociala miljö. Genom att vara lönsamma skapar vi också inom förbundet förutsättningar för att driva och utveckla vår verksamhet framöver – och därmed även vårt hållbarhetsarbete

Svenska Skidförbundet har valt att använda ovanstående dimensioner för att definiera vårt hållbarhetsåtagande.

Vårt hållbarhetsåtagande – det här vill vi

Vi ser hållbarhet som en förutsättning för att vår verksamhet ska fortsätta finnas. Praktiskt, för att fortsätta vara attraktiv partner i en populär idrott både för aktiva, ledare, samarbetspartners och fans samt för att vara en efterfrågad arbetsgivare. Strategiskt, för att vår verksamhet är baserad på tre byggstenar som i dag är negativt utmanade: snötillgång, ideellt engagemang och aktiv ungdom i rörelse. Dessa tre har i dag en utveckling som inte är hållbar och därför behöver support.



Vårt hållbarhetsarbete inom miljöområdet ska inte ytterligare accelerera den globala uppvärmningen. Vårt arbete på den sociala sidan ska bidra till att få fler barn och unga i rörelse men också till att skapa förutsättningar för aktiviteter på snö hela livet. Vi ska skapa förutsättningar för ledare och andra engagerade att fortsätta hitta välbefinnande och social tillhörighet med skid- och/eller snowboardsporten där vi ger förutsättningar genom en inkluderande och jämställd verksamhet.

Idrott syftar i allmänhet, och skid- och snowboardåkning för Svenska Skidförbundet mer specifikt, ofta på tävling och prestation i sin spets, men lika mycket om möten, rörelse och folkhälsa i sin bredd.

Även fast syftet med verksamheten i sin definition innefattar ett socialt bidrag och vår miljöbelastning dessutom är relativt låg, vill och bör Svenska Skidförbundet leda utvecklingen mot en hållbar idrott. Hållbarhet är både att respektera och följa de lagar och förordningar som satts, men även de sociala och miljömässiga uppgifter vi vet att samhället måste lösa. Ett idrottsförbunds uppdrag är att skapa maximal nytta och kanske maximal idrottslig framgång, men inte maximal vinst. Kort och gott – en idrott som bidrar till många, med så lite belastning som möjligt.

Om vi inte synar oss själva, vår verksamhet och påverkan är det lätt att hamna fel. Svenska Skidförbundet ska därför vara med och driva utvecklingen framåt mot ett hållbart samhälle.

Ekologisk hållbarhet

- Minimera våra koldioxidutsläpp. Där vi finner det relevant ska vi kompensera. Kompensation är i dag inte nödvändigtvis helt vetenskaplig, men denna marknad kommer att utvecklas och vi kommer därför att kompensera våra kvarvarande koldioxidutsläpp på bästa, koldioxidbindande sätt.
- Ansvarsfullt och effektivt använda naturresurser
- Begränsa användning och spridning av produkter

Social hållbarhet

- Inspirera fler till att börja och även fortsätta aktivera sig på snö, oavsett bakgrund och förutsättningar
- Nolltolerans mot dopning och fusk
- Internationellt konkurrenskraftig tävlingsverksamhet
- Erbjud trygga och hälsosamma arbetsmiljöer samt verka för hälsosamma medarbetare och aktiva
- Fler kvinnor i ledande och beslutande positioner



- Vara en attraktiv arbetsgivare som kan attrahera de bästa och mest professionella medarbetarna.

Ekonomisk hållbarhet


- Långsiktigt hållbar och stabil ekonomi
- Låg finansiell risk för en god värdetillväxt
- Använda ekonomiskt kapital effektivt
- Transparens och trovärdighet
- Stabila samarbetspartnerskap med fokus på hållbarhet

Våra hållbarhetsmål – det här mäter vi







Social hållbarhet

Hållbarhetsmål	KPI	Globalt mål
Fler fysiskt aktiva på snö – en idrott för alla, oavsett bakgrund och förutsättningar	<ul style="list-style-type: none">• Minst 30 000 barn/år som prövat aktiviteter på snö• Öka antalet utövare och medlemmar• Säkerställa att det går att kombinera en elitidrottskarriär med utbildning	
Fler kvinnor i ledande och beslutande positioner	<ul style="list-style-type: none">• Trenda mot 40/60 i ledande och beslutande positioner	
Hälsosamma medarbetare och aktiva	<ul style="list-style-type: none">• Öka utbildningsnivån för våra ledare/tränare• Motiverad Medarbetar Index (MMI) över genomsnittet	
Nolltolerans mot dopning och fusk	<ul style="list-style-type: none">• 100 % utbildade inom antidopning (landslagsgrupper)• Noll dopningsfall	











Verksamhet som är internationellt konkurrenskraftig	<ul style="list-style-type: none"> 5 % årlig investering i FoU (av landslagsbudgeten) 	 
--	--	---

Ekologisk hållbarhet

Hållbarhetsmål	KPI	Globalt mål
Minskat koldioxidutsläpp	<ul style="list-style-type: none"> 25 % fossilfria resor, transporter och fastigheter år 2025 	 
Minskat miljövavtryck	<ul style="list-style-type: none"> Årligen minskad resursanvändning 	   

Ekonomisk hållbarhet

Hållbarhetsmål	KPI	Globalt mål
Långsiktig stabil ekonomi	<ul style="list-style-type: none"> 25 % av omsättningen ska vara EK. Landslagsranking/nationsranking ska vara inom den övre kvartilen (olika antal deltagande lag per idrott) All överlikviditet ska placeras hållbart 	
Öppenhet och trovärdighet	<ul style="list-style-type: none"> 100 % anställda ges kunskap om anti-korruption Årlig hållbarhetsrapportering 	 
Stabila samarbeten med fokus på hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> Samtliga samarbetsavtal ska innehålla minst en hållbarhetsutmaning 	    



Förhållningssätt – vetenskap och möjligheter

På samma sätt som vi under lång tid succesivt har "byggt in" vetenskap i idrottandet, väljer vi att se på hållbarhet ur ett vetenskapligt perspektiv. Svenska Skidförbundet förhåller sig till vetenskapliga bevis att mänsklig aktivitet accelererar klimatförändringarna. Att överskrida planetens gränser innebär stora risker för vår framtid. För oss som är engagerade i snöidrott handlar det om överlevnad. Att säkerställa att det i framtiden finns snö att utöva våra idrotter på. Genom vårt hållbarhetsarbete kan vi minska, eller till och med eliminera, vår direkta negativa miljöpåverkan.

Flertalet studier visar på att den fysiska aktiviteten hos unga minskar. Samtidigt vet vi att idrott ger bättre fysisk och psykisk hälsa. Det finns även ett starkt samband mellan tillgång och tillgänglighet och människors idrotts- och motionsvanor. Sambandet gäller för såväl vuxna som ungdomar och barn.

Svenska Skidförbundets verksamhet bidrar i grunden positivt till detta men för att fortsatt vara en "positiv idrott" behöver vi kontinuerligt arbeta för att möta de utmaningar som samhället i stort har. Detta innefattar hur jämlika miljöer påverkar vår verksamhet och hur vi kan möta målgrupper som har en större instegströskel till idrotten.

Organisation och styrning

Svenska Skidförbundet ska:

- Styra verksamheten i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling och det internationella klimatavtalet i den mån Svenska Skidförbundet kan påverka. Detta sker genom prioritering av relevanta mål för Svenska Skidförbundets verksamhet och ett systematiskt arbete genom målsättningar, uppföljning och redovisning.
- Säkra att hållbarhet inte är exklusivt bara en aspekt eller ett angreppssätt, utan både holistiskt och integrerat i både värderingar och verksamhet.
- Kontinuerligt höja kompetensen inom hållbarhetsområdet genom utbildning och kommunikation av hållbarhetsfrågor.
- Arbetet med hållbarhet ska genomsyra i hela organisationen. Alla Svenska Skidförbundets medarbetare ska känna till och förstå hur de inom respektive verksamhet tar ansvar för att arbeta mot hållbarhetsmålen.
- Utbilda och ställa krav på partners, t ex arrangörer, anläggningar och samarbetspartners och använda våra aktiva som förebilder och föredöme till alla de fans som följer våra idrotter.
- Regelbundet och korrekt följa upp, redovisa och förbättra vårt arbete.



Ansvar för Svenska Skidförbundets sociala-, ekologiska- och ekonomiska hållbarhetsutveckling ska vara integrerad i vår verksamhet. Det betyder att varje medarbetare, dagligen, beaktar vad som är ekonomiskt möjligt, ekologiskt mässigt riktigt och socialt ansvarsfullt.

Svenska Skidförbundets styrelse har det yttersta ansvaret för förbundets organisation och övergripande styrning av dess angelägenheter. Förbundsdirektören är styrelsens förlängda arm och ansvarar för den löpande verksamheten med hållbar utveckling.

Ledarskapet inom varje funktion bär sedan ett ansvar att tänka framåt och utvärdera risker samt konsekvenser utifrån ekonomi, miljö och ett socialt perspektiv och ge stöd till medarbetarna i deras dagliga uppgifter.

Hållbarhetsarbetet samordnas av Svenska Skidförbundets stab och stäms av i ledningsgruppen.

Regelverk och uppföljning

Utöver de allmänna lagar som berör verksamheten styrs Svenska Skidförbundet av ett internt regelverk där olika policyer och riktlinjer berör verksamhetens viktigaste hållbarhetsaspekter.

Ramverk

- Riksidrottsförbundets riktlinjer
- Visionen – Alla på snö – Bäst i världen
- Svenska Skidförbundets stadgar
- Skidor vill – vår värdegrund
- Svenska Skidförbundets barn- och ungdomsanvisningar
- Utvecklingsdokument för respektive gren
- SkiEquality

Policys

- Antidopningspolicy
- Jämställdhet- och mångfaldspolicy
- Klimatpolicy
- Sextrakasseripolicy
- Alkohol- och tobakspolicy
- Resepolicy
- Representationspolicy
- Hjälmpolicy
- Finanspolicy



**SVENSKA
SKIDFÖRBUNDET**[®]
SWEDISH SKI ASSOCIATION

Uppföljning

Hållbarhetsarbetet följs årligen upp och kommuniceras via en hållbarhetsrapport. Arbetet med policyer och riktlinjer följs upp genom intern kontroll.