



SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

H.M: KONUNG
CARL XVI GUSTAF

REGERINGEN
SÖDERSTRÖM
SÖDERSTRÖM
GÖTTSCHELOW
SÖDERSTRÖM
SÖDERSTRÖM

Svenska Skidförbundets finanspolicy

Bakgrund och syfte

Syftet med finanspolicyn är att ange hur finansverksamheten inom Svenska Skidförbundet och dess koncern (SSF) ska bedrivas, hur finansiella risker ska hanteras samt hur ansvaret i finansfrågor ska fördelas.

SSF: s finansverksamhets och finanspolicy skall stödja SSF: s vision, verksamhetsinriktning, handlingsplaner och mål.

SSF: s övergripande finansiella mål är att ha en konsolideringsgrad (eget kapital dividerat med nettoomsättning) på minst 25 %. Konsolideringsgraden för verksamhetsåret fastställs vid antagande av budget.

Övergripande mål för finansverksamheten är att;

- Optimera avkastningen på det egna kapitalet och likviditeten utifrån ett lågt risktagande
- Säkerställa tillgång till likviditet för verksamheten
- Minimera valutariskerna i verksamheten

Finansiella risker

- Risk i placeringar för aktierelaterade fonder – marknadsvärde sjunker på grund av sjunkande aktiebörser
- Ränterisker i placeringar – marknadsvärdet i fastförräntade placeringar sjunker då marknadsräntan stiger
- Kreditrisk i placeringar – risk att placeringen förlorar i värde p g a att den SSF placerat hos inte infriar sina förpliktelser
- Likviditetsrisk – Risken för att värdet på en placering sjunker som en effekt av sjunkande/minskad efterfrågan i placeringen
- Valutarisker – Risken för att intäkter, kostnader eller tillgångar/skulder i utländsk valuta förändras i värde till följd av valutakursförändringar

Placeringar

SSF: s egna kapital skall utgöra ett reservkapital för oförutsedda händelser och identifierade risker samt ge möjlighet för verksamheten att fördela resurser över tiden. Likviditeten är de betalningsflöden som uppkommer i den löpande verksamheten.

Placeringar av SSF: s egna kapitalet och de fonder som administreras av SSF skall göras på ett sådant sätt att de ger god avkastning med låg risk.

Placeringar av likviditeten skall endast göras på bankkonto eller hos konto i RF.

Huvudsponsor





SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

1814
Svenska Skidförbundet
SÖK, SVENSKA
OBSERVATIONER
FÖR FÖRETAGEN
INOM SVENSKA SKID

Placeringarna skall göras samlat för hela SSF:s verksamhet. Ingen fördelning skall göras av placeringarna utifrån grenarnas egna kapital. SSF skall använda sig av professionella förvaltare för att hantera placeringar.

Följande principer gäller för placeringar inom SSF;

- Förvaltningsformen skall vara diskretionär
- Inga placeringar i enskilda aktier är tillåtna
- Inga placeringar får ske i fonder som handlar med alkohol, tobak eller krigsindustri.
- Placeringshorisonten skall vara (% av det egna kapitalet)
 - 15 – 25 % 3 -5 år
 - 45 – 55 % 1 - 3 år
 - 25 – 35 % Tillgängligt
- Placeringarna skall följa nedanstående allokering:
 - Aktier 0 –25 %
 - Räntebärande värdepapper 75 –100 %

Inga placeringar får ske i enstaka aktier. Placeringar får endast ske i aktiefonder eller aktieindex enligt nedan:

Utlandsrelaterade aktiefonder eller aktieindex	0 - 50%
Svenska aktiefonder eller aktieindex	0 - 100%

Placeringar får endast ske i räntebärande värdepapper, räntefonder eller ränteindex med kreditrisk enligt nedan:

Svenska räntebärande värdepapper	Max andel av portföljen	Max andel av portföljen
Emittent	per emittentkategori	per emittent
Svenska staten	100%	100%
Obligationer och bankcertifikat som omfattas av statens garantiprogram	35%	35%
Säkerställda bostadsobligationer	80%	25%
Övriga värdepapper med rating lägst "investment grade"		10%
Företagsobligationer/företagscertifikat (endast fond)	20%	20%

För innehav per emittent som överstiger 5 % får den sammanlagda kreditexponeringen maximalt vara 40 %

Utöver ovanstående ramverk tillåts placeringar av Carnegies produkt "Safety 90 Sverige & Bric" upp till ett värde av 1 miljon kronor. Placeringar i "Safety 90 Sverige & Bric" är att betrakta som räntebärande. Bilagt denna policy finns information kring denna produkt.

Huvudsponsor





SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

REGERINGEN
RF, RÄTTSHJÄLPFÖRBUNDET
SOK, SVARSLIN
OLYMPISKA KOMITÉN
FIS, FÖRENINGEN
INTERNATIONALE DES SKI

Det kan från tid till annan finnas behov att utöka ovanstående ramverk med andra produkter liknande Carnegies, "Safety 90 Sverige & Bric". I dessa fall skall ett särskilt beslut tas om denna i SSF:s styrelse och skrivs in i detta policy.

De medel som finns i nedanstående fonder vilka administreras av SSF men har egna styrelser, rekommenderas att följa SSF:s placeringspolicy:

- Stenmarksfonden
- Gundefonden
- Svenska Skidförbundets pensionsstiftelse
- Svenska Skidförbundets särskilda pensionsstiftelse
- Hjärtefonden
- Bjarne Anderssons minnesfond

Förvaltarens uppdrag skall grundas på skriftligt avtal. Avtalet kan till följd av lagstiftning inte ändras under pågående avtalsperiod annat än gällande volym och pris. Alla villkor skall vara kända för parterna.

Ersättningsmodellen till förvaltaren skall utformas så att det finns en tydlig koppling till förvaltningens resultat vad avser värdetillväxt och direktavkastning.

Avtal med förvaltaren kan komma att sägas upp under löpande avtalsperiod om förvaltaren bryter mot gällande placeringspolicy eller genererar resultat som avsevärt understiger jämförelseindex eller jämförbar förvaltare eller på annat sätt väsentligt bryter mot gällande avtal.

Rapportering från förvaltare skall regleras i avtal. Syftet är att informera om portföljens resultat och portföljens exponering i relation till fastställda principer och mål i denna placeringspolicy.

Förvaltare skall omedelbart rapportera till SSF om händelser som inte kan betraktas som normala i förvaltningen. Vidare skall samtliga överträdelser av placeringspolicyn rapporteras till SSF. Redovisningen skall innehålla uppgivande av typ av överträdelse, åtgärd för att rätta till överträdelse samt mått och steg för att förhindra att liknande överträdelser upprepas.

Redovisnings-, utbetalningsrutiner och utvärdering med förvaltaren skall regleras i avtal. Utvärderingens syfte är att löpande informera om total- och delportföljernas resultat, dels i förhållande till jämförelseindex, dels i relation till uppsatta mål.

Likviditetshantering och upplåning

Likviditet uppkommer i verksamheten i form av inbetalningar från tex. RF, FIS, sponsorer samt utbetalningar i form av verksamhetskostnader för SSF's nationella verksamhet och landslag (löner, resor, hotell etc).

Huvudsponsor

VATTENFALL



SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

FF, RÄNNISLÖPSSAMFUNDET
SÖM, SKIDKÖR
OLYMPISKA EKIDÅREN
FIS, FISHERIES
INTERNATIONALE DESO

Likviditetsplanering skall utföras löpande för att optimera kassaflöden så att räntenettet optimeras samt säkerställa att SSF alltid har tillgång till medel när verksamheten kräver detta.

Vid upprättande av avtal t.ex. för inköp och sponsring ska cash management aspekter alltid beaktas. Likviditetshandlingen skall säkerställa att SSF har en ändamålsenlig och kostnadseffektiv bankkontostruktur.

Ingen upplåning får förekomma.

Valutarisker

Nedan följer en uppräknig av identifierade valutarisker för SSF.

- Den nationella verksamheten har normalt igen exponering i utländsk valuta
- Landslagsverksamheten har kostnader i utländsk valuta i samband med träning och tävlingar och i vissa fall även löner. Målsättningen är arbeta för att erhålla sponsorintäkter i utländsk valuta som matchar dessa kostnader
- Internationella verksamheten och större tävlingar i Sverige har valutaexponering främst i form av TV intäkter, kostnader för prispengar och kostnadsersättningar för aktiva och ledare. Bonus kan också erhållas från FIS för aktiva utifrån resultat på tävlingar

Årligen i samband med budgeten för det kommande verksamhetsåret skall valutaflöden identifieras och plan skall upprättas för hur dessa skall valuta-säkras för respektive gren.

Följande principer gäller för valutariskhanteringen;

- In- och utbetalningar i samma valuta skall matchas så långt det är möjligt
- Kurssäkring och matchning skall alltid ske av nettoflöden och eller bruttoflöden om de överstiger motsvarande värde om 1 MSEK. Hantering skall ske genom valutakonton, valutaswappar, avista och/eller valutaterminer
- Alla enskilda in- eller utbetalningar i utländsk valuta som överstiger 1 MSEK skall alltid valutasäkras genom valutaterminer om de inte ingår i hanteringen enligt ovan. Mindre enskilda betalningar får säkras om respektive gren väljer att göra det
- All valutarisk skall hanteras i samband med budgeten (exklusive större tävlingar eller händelser av engångskaraktär), större avvikelser under verksamhetsåret skall hanteras fort som möjligt efter det att exponeringen uppkommit
- Valutasäkring av utlägg via svenska bankkort i utlandet skall inte ske. För att hantera denna valutaexponering kan utländska bankkort eller fakturering användas

Huvudsponsor

VATTENFALL



SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

FOUNDED BY
H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

REGISTRERAD
REPRESENTANTER
SÖD, SVENSK
GÄMTHA KONGRÄN
FIS, HÄLSINGE
SVERIGES SKIDFÖRBUND

- Kurssäkring av större tävlingar i Sverige och händelser av engångskaraktär skall alltid ske och i första hand genom valutaterminer och matchning på valutakonton. Detta skall ske separat från övrig valutariskhantering och i samband med att exponeringen uppstår.
- När hantering av större tävlingar i Sverige läggs utanför SSF regi (via dotterbolag eller på annat sätt) skall eventuell valutariskexponering som SSF har kvar täckas antingen hos SSF eller den part som tagit på sig hanteringen i enlighet med denna finanspolicy.
- Spekulativt positionstagande av kursrörelser är inte tillåtet.

Tillåtna instrument för valutariskhantering;

- Avista
- Valutakonto
- Valutaswapar
- Valutaterminer

Godkända motparter

SSF ska enbart samarbeta med seriösa motparter som bedöms kunna uppfylla sina åtaganden. Hantering av likviditet, valutatransaktioner samt öppnande av bankkonton inklusive valutakonton får endast göras med Nordea, SEB, Swedbank eller Handelsbanken.

Avkastning och resultat av valutariskhanteringen

Avkastningen på det egna kapitalet samt likviditetshanteringen skall allokeras till respektive gren utifrån deras andel av egna kapitalet.

Respektive gren hanteras enligt följande avseende resultatet av valutariskhanteringen;

- Vid matchning och säkring av nettoflöden av en valuta erhålls årligen en fastställd budgetkurs vid omräkning till svenska kronor. Eventuella avvikelser vid årets slut delas av respektive gren utifrån andel av valutaflödet
- Vid säkring av enskilda in och utbetalningar erhålls den faktiska säkringskursen (=budgetkursen) vid omräkning till svenska kronor
- Omatchade och osäkrade flöden erhåller den valutakurs som ges vid växlingstillfället. Avvikelser mot budgetkursen hanteras genom att det påverkar årets resultat som kan tas över grenens egna kapital.
- Vid säkring av större tävlingar i Sverige och händelser av engångskaraktär erhålls den faktiska säkringskursen vid omräkning till svenska kronor

Huvudsponsor





SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

HONORERAD
H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

REGERINGEN
REGERINGENS
SKIDKOMITEER
OLYMPISKA KOMITTE
FINLANDS
INTERNATIONALE OLISSU

- Andra resultatavvikelser mot budget som uppstår vid valutakursrörelser tex. vid användare av svenska bankkort i utlandet skall hanteras inom årets fastställda budgetram

Säkerheter och förpliktelser

Styrelsen fattar beslut om ställande av säkerheter, som t ex pantbrev och garantier.

Rapportering

Styrelsen skall kvartalsvis erhålla rapportering avseende utveckling av placeringar (inklusive fonderna och förvaltarhantering), likviditetshandling och valutariskhantering (både valutaexponering och riskhanteringen).

I samband med budgeten för det kommande verksamhetsåret, när beslut fås för Större tävlingar i Sverige och i samband med händelser av engångskaraktär skall styrelsen informeras om påverkan på eget kapital, placeringar (inklusive förvaltarhantering), likviditet och valutaexponering.

Roller och ansvar

Organisation och ansvarsfördelning

Finansverksamheten i SSF är centraliserad till ledning/stab. Respektive grenverksamhet ska följa anvisningar från Ekonomienheten och vända sig till denna vid frågor.

Den finansiella verksamheten ska vara organiserad på ett sådant sätt att kraven på en tydlig ansvarsfördelning uppfylls samt att oberoende kontroll av verksamheten alltid kan säkerställas. Ingen ska ensam kunna initiera, godkänna och exekvera en finansiell transaktion/avtal.

För den finansiella verksamheten inom SSF gäller nedanstående fördelning av ansvar och befogenheter. I övrigt hänvisas till SSF beslutsordning.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar att;

- Godkänna och fastställa finanspolicyn
- Godkänna fullmaktslogg avseende firmateckning, teckningsrätt avseende sponsoravtal, värdeförsändelser samt rätten att teckna bank och postgiro ärenden

Förbundsdirektören

Förbundsdirektören ansvarar att;

- Säkerställer att finanspolicyn förankras och efterlevs i organisationen
- Delegerar ansvar och befogenheter utifrån finanspolicyn
- Attestera finansiella transaktioner som inte attesteras av Ekonomichefen

Huvudsponsor

VATTENFALL 



SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
SWEDISH SKI ASSOCIATION

Styrelsen
H.M. KONUNG
CARL XVI GUSTAF

Styrelsen
ÅR, RÅDGIVNING OCH
SÄKERHET
OMVÄRDNING OCH
FÖRETRÄDANDE
REVISORER OCH
REVISORER OCH
REVISORER OCH

Ekonomichefen

Ekonomichefen ansvarar att;

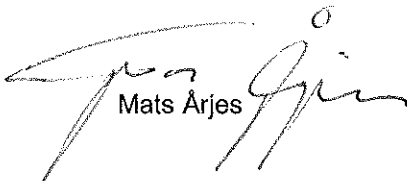
- Årligen i samband med budgetarbetet initiera och bereda uppdatering av denna finanspolicy inklusive en utvärdering av kapitalförvaltningen
- Upprätta kravspecifikation och utvärdera förvaltare i samband med upphandling samt föreslå val och i förekommande fall avveckling av förvaltare
- Löpande följa upp att principerna i denna policy efterlevs och se till att berörd personal känner till och förstår gällande regelverk. Revisorerna ska i sin förvaltningsgranskning kontrollera att policyn efterlevs och är ändamålsenlig
- Säkerställa att SSF har en ändamålsenlig och kostnadseffektiv bankkontostruktur
- Följa upp så att cash management aspekter alltid beaktas i verksamheten
- Företräda SSF gentemot förvaltare och motparter samt föreslå och genomföra placerings-, likviditets- och valutatransaktioner i enlighet med denna policy
- Upprätta administrativa rutiner och attestinstruktioner för placeringar, likviditet (inklusive räntor och bankkonton) och valutatransaktioner i enlighet med denna policy
- Sakgranska, i vissa fall attestera genomförda finansiella transaktioner, räntor mm
- Register över lämnade säkerheter förs och hålls uppdaterat
- Rapportera till styrelsen i enlighet med denna policy, att policyn efterlevs samt om omständigheter som påverkar utvecklingen av placeringarna, likviditeten, valutariskhanteringen och föreslå beslut om åtgärd
- Öppna och avsluta bankkonton

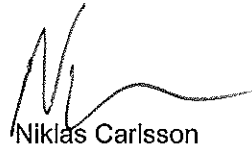
Utveckling och revidering

Policyn ska uppdateras årligen (i samband med budgetarbetet) men revideras om så krävs med hänsyn till förändrade förhållanden i omvärlden eller inom SSF. Minst en gång per år skall en utvärdering av kapitalförvaltningen ske.

Policyn skall publiceras på SSFs hemsida.

Förbundsstyrelsen 2013-03-22


Mats Årjes


Niklas Carlsson

Huvudsponsor

VATTENFALL 